

ÉVALUER LA PERFORMANCE D'UNE STRATÉGIE

Le dirigeant de Youpi étudie les tendances du marché ci-dessous. Que pouvez en déduire?

Marché	N-1	N	Evolution
Volume	89 855	94 348	
Valeur	6 963 283 €	6 824 017 €	
Prix moyen			

Fort de son analyse, le dirigeant de Youpi décide une politique de prix agressive, en se situant systématiquement sous le prix du marché afin de développer ses ventes. Le prix N+1 sera ainsi de 66€, puis de 61€ en N+2 et 56€ en N+3.

Pour ne pas léser sa rentabilité, l'entreprise rationalisera ses achats sur la période et modérera l'évolution salariale. Les objectifs fixés en N pour N+3 sont les suivants.

Objectifs	N+1	N+2	N+3
CA	992 256 €	996 336 €	1 039 074 €
PDM volume	15,00%	16%	16,50%
PDM valeur	15,00%	16%	16,50%
Bénéfice	35 000,00 €	45 000,00 €	55 500,00 €
Profitabilité			

En N+3, il est temps d'évaluer les bien fondés de cette stratégie. **A partir des éléments en annexes, et du tableau de bord, que pouvez-vous en déduire sur la performance de l'entreprise, d'un point de vue commercial et financier?**

Tableau de bord	N	N+1	N+2	N+3	Evolution en %	% de réalisation
CA	972 800 €					
PDM volume	13,57%					
PDM valeur	14,26%					
Bénéfice	24 109 €					
Profitabilité	2,48%					

Prix	N+1	N+2	N+3
Prix marché	67,29 €	62,46 €	58,29 €
Prix Youpi	66,00 €	61,00 €	56,00 €

Marché	N+1	N+2	N+3
Volume	98 122	102 537	107 664
Valeur	6 602 237 €	6 404 170 €	6 276 086 €

Youpi	N+1	N+2	N+3
CA valeur	976 800 €	1 018 700 €	991 200 €
CA volume	14 800	16 700	17 700

	N+1	N+2	N+3
Chiffre d'affaires	976 800 €	1 018 700 €	991 200 €
Achats de matière première	159 840 €	178 690 €	187 620 €
Autres achats et charges externes	169 096 €	168 096 €	167 096 €
Impôts et taxes	101 400 €	101 400 €	101 400 €
Salaires	268 255 €	270 938 €	276 356 €
Cotisations sociales	112 667 €	113 794 €	116 070 €
Dotations	96 000 €	96 000 €	96 000 €
Total charges exploitation	907 258 €	928 917 €	944 542 €
Résultat d'exploitation	69 542 €	89 783 €	46 658 €
Produits financiers	0 €	0 €	0 €
Charges financières	26 244 €	23 620 €	21 258 €
Résultat financier	-21 870 €	-21 870 €	-21 870 €
Résultat courant avant impôt	47 672 €	67 913 €	24 788 €
Impôt sur les bénéfices	15 891 €	22 638 €	8 263 €
Résultat comptable	31 781 €	45 275 €	16 525 €